

Formación

**RENAULT-NISSAN
CONSULTING**
SHARING THE EXPERIENCE

LEAN SIX SIGMA BLACK BELT

**10%
D.T.O. A SOCIOS**

lean
community

Duración:

Inicio 5 de septiembre, fin 29 enero de 2020 (20 jornadas).

Cierre de inscripciones:

23 julio.

Lugar:

Avda Europa, 1, Edificio A.
28108. Alcobendas, Madrid.

Precio programa:

8.000€/participante+IVA.

Matrícula:

10% en el momento de la formalización de la inscripción.

Cancelación gratuita hasta el 12 de julio (para cancelaciones posteriores a esta fecha no se devolverá el importe de la matrícula).

Jornada en abierto

Media jornada

5 sep.

- Presentación del Programa
- Soporte a la selección de Proyectos

Semana 1


3 días

10, 11, 12 sep.

- Introducción a Lean 6 Sigma
- FASE DEFINE
 - Project Charter – Selección de Proyectos.
 - Voz del Cliente (VOC) / Voz del Negocio (VOB) / Factores Críticos – Critical to Quality (CTQs).
 - SIPOC y otras herramientas de Mapeo de Procesos.
- FASE MEASURE
 - Recogida de datos (Data Collection Plans) – Factores de Segmentación y Estratificación.
 - Introducción a Minitab.
 - Estadística Básica y Probabilidad.
 - Muestreos.
 - Teorema Central del Límite.
 - Análisis del Sistema de Medida (MSA)
 - Indicadores de Proceso: RTY, DPU, DPMU, PPM, YIELD, Cycle Time, Takt Time, Lead Time, OEE.
 - Value Stream Mapping (VSM).
 - Capacidad del Proceso: CPk, CP, PPK, PP.

“ El tiempo entre sesiones permitirá a los alumnos aplicar, en proyectos reales en sus empresas, los conocimientos adquiridos. Así se asegura un pay-back rápido de la formación a través de los ahorros obtenidos en el proyecto.


**RENAULT-NISSAN
CONSULTING**
SHARING THE EXPERIENCE

 **Madrid**
Avda Europa, 1, Edificio A.
28108. Alcobendas, Madrid.

Valladolid
Avda. Madrid. 72
47008 Valladolid.

 renault-consulting.comunicacion@renault.com

 +(34) 983 41 80 99

 mconsulting.es

Semana 2

3 días

24, 25, 26 sep.

- Herramientas Soft de Gestión de Proyectos Lean 6 Sigma
 - Gestión del Cambio.
 - Equipos Eficientes.
 - Negociación.
 - Gestión de Conflictos.
 - Reuniones Eficientes.
 - Creatividad.
 - Herramientas de seguimiento de proyectos: Gantt, Scrum.

Semana 3

3 días

15, 16, 17 oct.

- FASE ANALYZE
 - 5W & 2H + 5 Porqués – Ishikawa – Matriz Causa Efecto.
 - 7 Desperdicios o Mudas.
 - Contrastes de Hipótesis.
 - Análisis Multivariable.
 - Correlación y Regresión.
 - Herramientas de Resolución de Problemas: Bucle Corto, QCStory, 8D.
 - Análisis Modal de Fallos y Efectos (AMFE – FMEA) y Análisis Modal de Fallos y Efectos Reverso (AMFE-R).

Semana 4

4 días

12, 13, 14, 15 nov.

- FASE IMPROVE
 - Estandarización en el Puesto de Trabajo (SPT).
 - 5S.
 - Mejora de Cambios de Producto (SMED).
 - Mantenimiento Productivo Total (TPM).
 - Gestión de la Performance de los Medios (MPM).
 - Kaizen.
 - Introducción al Diseño de Experimentos (DOE).
 - Diseño de Experimentos Avanzado (DOE).

Semana 5

3 días

Jornadas en Escuela Lean - Valladolid 26, 27, 28 nov.

- FASE IMPROVE
 - Gestión de Flujos y Justo a Tiempo (JIT).

Semana 6

2 días

15, 16 ene.

- FASE CONTROL
 - Control Estadístico de los Procesos (SPC).
 - Poka Yoke.
 - Gestión de Problemas del Cotidiano (QRQC).
 - Observación del Puesto de Trabajo (OPT).

Semana 7

2 días

28, 29 ene.

- Filosofía KATA – Want to Be Condition – 4 Cajas.
- Despliegue de Objetivos y Planes de Acción (DOPA – Hoshin Kanri).
- Estudios Financieros (ROI).
- Coaching y Mentoring.
- Celebración y Reconocimiento.
- Digitalización – Industria 4.0.



MÁS INFORMACIÓN EN

<https://formacion.rnconsulting.es/formacion/lean-six-sigma-black-belt>