

2018 LEAN SIX SIGMA BLACK BELT



ESCUELA
LEAN
BANK OF NISSAN CONSULTING

1ª promoción: **Inicio en 2018** (20 jornadas)

Incluye **3 jornadas** en la **Escuela Lean** de Valladolid

Precio programa: **8.000€** / participante + IVA

Lugar: Valladolid / Madrid

“El tiempo entre Sesiones permitirá a los alumnos aplicar, en Proyectos Reales en sus empresas, los conocimientos adquiridos. Así, se asegura un pay-back rápido de la formación a través de los ahorros obtenidos en el proyecto”.



JORNADA EN ABIERTO

1 día

- Presentación
- Soporte a la selección de Proyectos

SEMANA 1

4 días

- Introducción a Lean 6 Sigma
- Herramientas Soft de Gestión de Proyectos Lean 6 Sigma
 - Gestión del Cambio.
 - Equipos Eficientes.
 - Negociación.
 - Gestión de Conflictos.
 - Reuniones Eficientes.
 - Creatividad.
 - Herramientas de seguimiento de proyectos: Gantt, Scrum.
- **FASE DEFINE**
 - Project Charter – Selección de Proyectos.
 - Voz del Cliente (VOC) / Voz del Negocio (VOB) / Factores Críticos – Critical to Quality (CTQs).
 - SIPOC y otras herramientas de Mapeo de Procesos.

SEMANA 2

3 días

- **FASE MEASURE**
 - Recogida de datos (Data Collection Plans) – Factores de Segmentación y Estratificación.
 - Introducción a Minitab.
 - Estadística Básica y Probabilidad.
 - Muestreos.
 - Teorema Central del Límite.
 - Análisis del Sistema de Medida (MSA)
 - Indicadores de Proceso: RTY, DPU, DPMU, PPM, YIELD, Cycle Time, Takt Time, Lead Time, OEE.
 - Value Stream Mapping (VSM).
 - Capacidad del Proceso: CPk, CP, PPK, PP.

SEMANA 3

3 días

• FASE ANALYZE

- 5W & 2H + 5 Porqués – Ishikawa – Matriz Causa Efecto.
- 7 Desperdicios o Mudas.
- Contrastes de Hipótesis.
- Análisis Multivariable.
- Correlación y Regresión.
- Herramientas de Resolución de Problemas: Bucle Corto, QCStory, 8D.
- Análisis Modal de Fallos y Efectos (AMFE – FMEA).

SEMANA 4

3 días

• FASE IMPROVE

- Diseño de Experimentos (DOE).
- Estandarización en el Puesto de Trabajo (SPT).
- 5S.
- Mejora de Cambios de Producto (SMED).
- Mantenimiento Productivo Total (TPM).
- Gestión de la Performance de los Medios (MPM).
- Kaizen.

SEMANA 5

3 días

• FASE IMPROVE

- Gestión de Flujos y Justo a Tiempo (JIT).

SEMANA 6

2 días

• FASE CONTROL

- Control Estadístico de los Procesos (SPC).
- Poka Yoke.
- Gestión de Problemas del Cotidiano (QRQC).
- Observación del Puesto de Trabajo (OPT).

SEMANA 7

2 días

- Filosofía KATA – Want to Be Condition – 4 Cajas
- Despliegue de Objetivos y Planes de Acción (DOPA – Hoshin Kanri)
- Estudios Financieros (ROI)
- Coaching y Mentoring
- Celebración y Reconocimiento
- Digitalización – Industria 4.0

