

SEMANA 1 - 1 día

Jornada en Abierto - Presentación - Soporte a la selección de Proyectos

SEMANA 2 - 4 días

Introducción a Lean 6 Sigma

Herramientas Soft de Gestión de Proyectos Lean 6 Sigma

- Gestión del Cambio.
- Equipos Eficientes.
- Negociación.
- Gestión de Conflictos.
- Reuniones Eficientes.
- Creatividad.
- Herramientas de seguimiento de proyectos: Gantt, Scrum.

FASE DEFINE

- Project Charter - Selección de Proyectos.
- Voz de Cliente (VOC) / Voz del Negocio (VOB) / Factores Críticos - Critical to Quality (CTQs).
- SIPOC y otras herramientas de Mapeo de Procesos.

SEMANA 3 - 3 días

FASE MEASURE

- Recogida de Datos (Data Collection Plans) – Factores de Segmentación y Estratificación.
- Introducción a Minitab.
- Estadística Básica y Probabilidad.
- Muestreos.
- Teorema Central del Límite.
- Análisis del Sistema de Medida (MSA).
- Indicadores de Proceso: RTY, DPU, DPMU, PPM, YIELD, Cycle Time, Takt Time, Lead Time, OEE.
- Value Stream Mapping VSM.
- Capacidad del Proceso: CPk, CP, PPk, PP.

SEMANA 4 - 3 días

FASE ANALYZE

- 5W & 2H + 5 Porqués – Ishikawa – Matriz Causa Efecto.
- 7 Desperdicios o Mudas.
- Contrastes de Hipótesis.
- Análisis Multivariable.
- Correlación y Regresión.
- HERRAMIENTAS DE RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS: Bucle corto, QCStory, 8D.
- Análisis Modal de Fallos y Efectos (AMFE - FMEA).

LEAN SIX SIGMA BLACK BELT

SEMANA 5 - 3 días

FASE IMPROVE

- Diseño de Experimentos (DOE).
- Estandarización en el Puesto de Trabajo (SPT).
- 5S.
- SMED - Mejora de Cambios de Producto.
- Mantenimiento Productivo Total (TPM).
- Gestión de la Performance de los Medios (MPM).
- Kaizen.

SEMANA 6 - 3 días

FASE IMPROVE

- Gestión de Flujos y Justo a Tiempo (JIT).

SEMANA 7 - 2 días

FASE CONTROL

- Control Estadístico de los Procesos (SPC).
- Poka Yoke.
- Gestión del Problemas del Cotidiano (QRQC).
- Observación del Puesto de Trabajo (OPT).

SEMANA 8 - 2 días

- Filosofía KATA - Want to Be Condition - 4 Cajas.
- Despliegue de Objetivos y Planes de Acción (DOPA - Hoshin Kanri).
- Estudios Financieros (ROI).
- Coaching y Mentoring.
- Celebración y Reconocimiento.
- Digitalización - Industria 4.0.