

# LEAN MANUFACTURING GOLD TRAINING



## MÓDULO INTRODUCTORIO

3 días

- Presentación zonas elegidas para trabajos entre módulos
- Conocimiento de la situación actual de nuestra Fábrica-Escuela
- **1ª Producción**
- Los principios del Lean Manufacturing y los 7 despilfarros

## MÓDULO HOSHIN KANRI

2 días

- Los Nuevos Sistemas de Producción
- Despliegue de objetivos y acciones
- La gestión por Unidades Autónomas de Trabajo (Organización y Management)

➔ *Trabajo entre módulos: Análisis 7 despilfarros en Empresa*

## MÓDULO GENBA KANRI

4 días

- *Revisión trabajos realizados (9h00 – 11h30)*
- Workstation Standardization
- Equilibrado
- Gestión de la formación, las competencias y la polivalencia
- Desarrollo de la destreza o habilidad técnica
- La organización del puesto de trabajo. Las 5S y la gestión visual
- Métodos de determinación de tiempos y Ergonomía
- **2ª Producción**

➔ *Trabajo entre módulos: Creación Fichas Operación Estándar y Estados Referencia con Management Visual en Empresa*

## MÓDULO QUALITY CONTROL - I

5 días

- *Revisión trabajos realizados (9h00 – 11h30)*
- Dinámica de animación de la resolución problemas (QRQC)
- Job Observation: observación del respeto y mejora del estándar de las 4Ms
- Los 5 porqués
- **3ª Producción**
- La protección cliente: pokayokes y análisis de las protecciones
- **4ª Producción**

Trabajo entre módulos: 5 Porqués en empresa

## MÓDULO QUALITY CONTROL - II

4 días

- *Revisión trabajos realizados (9h00 – 11h30)*
- Los útiles básicos de la calidad
- Metodología de análisis de los problemas en profundidad (A3-QCStory)
- **5ª Producción**
- EVALUACIÓN OBJETIVA

Trabajo entre módulos: Inicio A3-QCStory (proyecto “Lean Manufacturing Gold Training”)

## MÓDULO DOMINIO DE LOS MEDIOS DE PRODUCCIÓN

3 días

- *Revisión trabajos realizados (9h00 – 11h30)*
- Incremento de la diversidad
- **6ª Producción:** flujo discontinuo con producción PUSH
- Value Stream Mapping - I (VSM)
- Los pilares del Total Productive Maintenance (TPM)
- TOC y estrategia de mejora del OEE (eliminación de las pérdidas de producción)

Trabajo entre módulos: Estrategia eliminación de las pérdidas de producción en empresa

### MÓDULO DOMINIO DE LOS FLUJOS (JIT) - I

5 días

- *Revisión trabajos realizados (9h00 – 11h30)*
- Introducción al JIT
- Value Stream Mapping - II (VSM)
- Producción PULL
- **7ª Producción:** flujo discontinuo con KANBAN
- SMED - Cambio rápido de utillaje
- Kaizen de puesto
- **8ª Producción:** one piece flow

➔ *Trabajo entre módulos: VSM en empresa*

### MÓDULO DOMINIO DE LOS FLUJOS (JIT) - II

3 días

- *Revisión trabajos realizados (9h00 – 11h30)*
- Flujos logísticos y aprovisionamiento sincronizado (picking, kitting, secuenciado)
- **9ª Producción:** one piece flow sincronizado

### MÓDULO TRANSFORMACIÓN LEAN

1 días

- El agente del cambio
- Herramientas de diagnóstico del Sistema de Producción
- EVALUACIÓN OBJETIVA

➔ *Jornada de cierre del programa con la presentación del QCStory y del Plan de Implantación de Proyecto Lean*

